

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

\*\*\*\*\*

COMMISSARIAT A LA SECURITE

ALIMENTAIRE

\*\*\*\*\*

REPUBLIQUE DU MALI

\*\*\*\*\*

UN PEUPLE- UN BUT - UNE FOI

RAPPORT DE SYNTHESE DES  
MISSIONS DE SUIVI-EVALUATION  
DES BANQUES DE CEREALES  
INSTALLEES EN 2005 PAR LE  
COMMISSARIAT A LA SECURITE  
ALIMENTAIRE

**MARS 2007**



## **I - INTRODUCTION**

Conformément au protocole d'accord signé entre le Commissariat à la Sécurité Alimentaire et l'ensemble des communes bénéficiaires d'une Banque de céréales, le CSA doit effectuer deux missions annuelles de suivi évaluation en vue d'apprécier la gestion des stocks mis en place dans le cadre de l'atteinte d'une sécurité alimentaire de proximité durable.

Les présentes missions concernaient celles installées en 2005 suite à la crise alimentaire qu'a connu notre pays lors de la campagne agricole 2004/2005.

Au regard des termes de référence, l'objet principal de cette mission est de faire le point de l'état d'exécution des recommandations des premières missions de suivi évaluation.

Il s'agit plus spécifiquement de :

- faire le point d'exécution des recommandations et instructions données lors du premier passage ;
- évaluer le niveau de reconstitution des stocks en cette période de commercialisation des céréales ;
- vérifier les conditions de stockage dans les banques de céréales ;
- vérifier la qualité des infrastructures de stockage utilisées par les communes ou les associations ;
- vérifier les outils de gestion (fiches de stocks, livres de caisse, de banque, carnets de reçus, etc..) ;
- vérifier les mouvements de compte en rapport avec le niveau de reconstitution des stocks et apprécier la sincérité des écritures comptables ;
- vérifier pour les communes qui étaient encore en retard, de l'effectivité de l'ouverture des « comptes spéciaux sécurité alimentaire » ;
- vérifier la fonctionnalité des comités de gestion existants et appréhender toute entrave à cette fonctionnalité ;
- vérifier l'utilisation des fonds dans le refinancement des banques de céréales ;
- identifier les problèmes rencontrés et échanger avec tous les acteurs concernés sur les solutions envisagées ;
- mesurer l'impact de ces banques de céréales sur la disponibilité et l'accessibilité des populations aux céréales et sur les prix ;
- vérifier l'existence physique des stocks annoncés aux missions par la visite des magasins.

## **II - METHODOLOGIE DE TRAVAIL :**

Sept équipes ont été constituées courant mars 2007 pour couvrir les 201 BC de l'ensemble des régions et du District de Bamako.

Elles étaient composées d'un représentant du Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) et d'un représentant du gouvernorat de chaque région administrative et du District de Bamako.

Sur le terrain, les missions ont débuté par des séances de travail avec les cabinets des gouverneurs de l'ensemble des régions. Ces séances de travail ont permis de partager avec les membres du cabinet les TDR de la mission et de convenir d'un calendrier de visite des communes abritant les banques de céréales.

Ces calendriers ont été ensuite transmis par message RAC aux communes concernées pour les dispositions à prendre au niveau des comités.

Dans les communes visitées, les équipes ont rendu des visites de courtoisie et de présentation de l'objet des missions aux autorités administratives et coutumières et ont rencontré ensuite les

comités de gestion des banques de céréales élargis souvent aux conseillers communaux présents.

A l'issue des visites de terrain, les principales observations et conclusions des missions ont été restituées aux Gouvernorats des régions avec des recommandations spécifiques destinées aux communes en difficultés de gestion.

### **III - RESULTATS DES MISSIONS DE TERRAIN :**

#### **3 – 1. Situation des Banques de Céréales par Région :**

**REGION DE KAYES :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible En Compte (Fcfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Nioro</b>	<b>Nioro commune</b>	20T	26T	22 400	130 %	Existence de cpte bancaire ; comité de gestion fonctionnel
	<b>Nioro T Rangabé</b>	20T	30T	25 000	150 %	Inexistence de cpte bancaire
	<b>Yérééré</b>	20T	21 T	25 000	105 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Diarah</b>	20T	10T515	650 000	52,57 %	Pas de comité de gestion, le stock initial a été vendu à un prix très bas ((5000 F les 100 kgs) c'est ce qui justifie la baisse de leur taux de reconstitution.
	<b>Baniéré Koré</b>	20T	0 T	-	0 %	Situation confuse et pas connue
	<b>Diabigué</b>	20T	0T	1 016 500	0 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Youri</b>	20T	7T	-	35 %	2 T de crédit, un compte bancaire pour toutes les opérations de la mairie
	<b>Gavinané</b>	20T	20T	-	100 %	voir le sous préfet, pas de compte bancaire
	<b>Diaye Coura</b>	20T	18T	87 000	90 %	
	<b>Sandaré</b>	20T	9T800	7 549 200	49 %	Pas de compte bancaire ; stock non reconstitué et les 9T800 constitue le stock report
	<b>Simbi</b>	20T	38T200	3 253 000	191 %	Pas de compte bancaire
	<b>Guemore s/c Simbi</b>	20T	13T	1 750 000	65 %	2è banque de Simbi à partir de 10T
	<b>Gadiaba kadiel</b>	20T	15T945	145 000	79,72 %	139650 FCFA de crédit
	<b>guetema</b>	20T	22T	16 000	110 %	Stock reconstitué
<b>Yélimané</b>						
	<b>Soumpou</b>		8T500	721 000		681 000 FCFA de crédits pas de compte

		20T			42,5 %	bancaire
	<b>Kirané</b>	20T	32T600	1 899 985	161 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Kremis</b>	20T	1T	1 949 550	5 %	864 600 FCFA de crédits ; pas de cpte bancaire
	<b>Guidimé</b>	20T	25T	13 901 850	125 %	Existence de cpte bancaire, le fonds est renforcé par les avoirs issus des BC financées par la CADB et le Ministère Délégué chargé de la Sécurité Alimentaire.
	<b>Tambacara (D. Gory)</b>	20T	8T	1 091 100	40 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Gory</b>	20T	20T	2 800 000	100 %	
	<b>Toya</b>	20T	17T	1 880 000	85 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Djongaga</b>	20T	1T400	3 594 325	7 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Mare Kaffo</b>	20T	3T200	3 448 850	16 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Konsiga</b>	20T	8T500	3 100 000	42,5 %	Existence de cpte bancaire
	<b>Fanga</b>	20T	9T100	1 050 000	54,5 %	585 900 FCFA de crédits
	<b>Marena Tringa</b>	20T	0T	-	0 %	Tous les fonds sont à crédit (maire, chef de village, ---)
<b>Kayes</b>						
	<b>Séro- Diamanou</b>	20 T	10 T	770 000	50%	Existence de cpte bancaire
	<b>Ségala</b>	20 T	10T800	-	54 %	Existence de cpte bancaire ; BC 003 à régulariser
<b>Kita</b>						
	<b>Madina</b>	20T	02T852	291 500	14,26 %	Aucune comptabilité tenue, mauvaise gouvernance
	<b>Kotouba</b>	20T	04T600	529 600	23 %	Aucune comptabilité tenue, mauvaise gouvernance
<b>Bafoulabé</b>						
	<b>Diakon</b>	20T	10T700	293 350	53 ,5 %	Gestion passable

	<b>Tomora</b>	20T	26T300	2 074 000	131,5 %	Bon résultat, doit mieux faire pour partager les résultats avec les autres
	<b>Gounfan</b>	20T	12T	512 200	60 %	
	<b>Niambiya</b>	20T	0T650	105 000	3,25 %	Aucune comptabilité tenue, mauvaise gouvernance
	<b>Oualia</b>	20T	00T	579 000	0%	Taux de reconstitution nul,
<b>Diéma</b>						
	<b>Béma</b>	20T	30T076	-	150 ,38 %	Bonne gouvernance
	<b>Gomitradougou</b>	20T	15T	-	75 %	Inexistence de comptabilité, résultat passable
	<b>Sansankidé</b>	20T	20T	130 000	100 %	
	<b>Lambidou</b>	20T	3T400	164 000	17 %	Aucune comptabilité tenue, mauvaise gouvernance
	<b>Diéma</b>	20T	12T700	-	63 ,5%	Aucune comptabilité tenue, pas de restitution aux autres
	<b>Diankounté-Camara</b>	20T	11T500	292 500	57,5%	Gestion passable, magasin de stockage étroit.
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>820 T</b>	<b>536,338</b>	<b>55 716 910</b>	<b>65,40 %</b>	

**NB :**

Les communes de **Lambidou, (Diéma) ; Oualia, Niambiya (Bafoulabè) ; Kotouba, Madina (Kita) ; Marena Tringa, Djongaga, Mare Kaffo, Kremis, Soumpou (Yélimané) ; Baniéré Koré , Diabigué, youri, Diarrah ( Nioro)** méritent un suivi de proximité par les Sous-préfets pour garantir une durabilité des activités des BC concernées avant qu'il ne soit trop tard.

## REGION DE KOULIKORO

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible (F cfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Koulikoro Central</b>						
	<b>Tienfala</b>	15 T	14 T 49	83 315	96,6 %	Le comité bénéficie du soutien de l'agent d'agriculture et le sous préfet pour les formations pour la tenue des documents comptables.
	<b>Meguetan *</b>	30 T	32 T500	100 000	108,33%	Un appui fort de la commune par le financement d'un gros magasin avec le concours de l'ANICT et pris en charge de certains frais tel que le gardiennage et autres. Gestion très excellente et mérite une distinction.
	<b>Dinandougou</b>	30 T	20 T	-	66,66 %	Commune très enclavée limitant le renouvellement des stocks pendant la soudure. Il y a eu un faux départ dans la gestion de la BC.
	<b>Gabacoro Droit</b>	20T	16 T	298 225	80 %	A cause de la proximité de la capitale, la reconstitution pose problème.
<b>Banamba</b>						
	<b>Kiban</b>	30T	14 T 400	5 000	48 %	Le comité est opérationnel mais sans écriture comptable. Cette BC doit rapidement être formée pour garantir une gestion transparente et saine

	<b>Madina Sacko</b>	20 T	35 T600	16 150	178 %	La commune avait reçu 10 tonnes en 2003 du Ministère Délégué et les deux stocks ont été unifiés.
<b>Kolokani</b>						
	<b>Kolokani Central</b>	40 T	43 T 836	103 500	109,59%	Le comité est opérationnel, Une bonne implication de la mairie et un bon suivi du Sous Préfet. La BC a été moins sollicitée du fait de la création de stocks communautaires par les ONGs (World Vision) et aussi les OP
	<b>Sagabala</b>	25 T	06 T	1 505 000	24 %	Comité souffrant de l'absence du maire dans la commune à cause d'une crise politique, Faute d'accéder au compte bancaire de la BC en absence du maire dans la commune, le comité a eu du mal à reconstituer les stocks à la date indiquée.
	<b>Tioribougou*</b>	20 T	26 T 043	33 600	132%	Commune à encourager pour ses bons résultats, renforcement des capacités de gestion. La campagne agricole passée n'a pas bien donné, peu de disponibilité locale.
	<b>Nokon</b>	30 T	30 T	4 000	100 %	Comité bien opérationnel, utilisation de bcp de documents comptables. D'autres ONG soutiennent de stockage communautaire à hauteur de plus de 35 tonnes de céréales en complément de l'apport du CSA.

	<b>Wolodo</b>	20 T	14 T 400	735 755	72 %	Comité opérationnel, World vision a appuyé la mise en place d'un stock important de céréales dans les villages relevant de la commune (près de 83 Tonnes) en plus de la BC financée par le CSA.
	<b>Djidieni</b>	50 T	33 Tonnes (stock report)	450 000	66 %	La commune est très vaste, une bonne partie des besoins alimentaires est prise en compte par les ONGs dans les villages ce qui fait que la BC centrale est peu sollicitée. Cependant les conditions de stockage sont assez bonnes pour faire des stocks pluriannuels.
	<b>Guiwoyo</b>	25 T	Aucun stock reconstitué car une bonne partie de l'ancien stock est à crédit que le maire n'arrive pas à recouvrer au passage de la mission.	Pas de compte ouvert	0 %	Comité pas opérationnel, pas de rencontre formelle, pas d'outils formels de gestion. Le maire dispose d'un cahier dans lequel des écritures sont passées et des bons existent au nom des redevables. Le Sous -Préfet a enclenché la procédure de recouvrement de toutes les créances avant même la fin de la mission. Car il existe une crise d'autorité au niveau du maire à cause des problèmes politiques.
	<b>Massantolla</b>	30 T	22 T	334	68,75 %	Comité opérationnel, Le stock de départ a été vendu à un prix modeste (100F/Kg) ce qui justifie le faible taux de reconstitution. Vaste commune de 42 villages nécessitant des communications au

						compte de la BC à travers des radios de proximité.
	<b>Niossombougou</b>	30 T	27T 813	6 980	92,71 %	Comité très opérationnel avec des outils de gestion bien tenus, La BC avait acheté du niébé qui invendu a été rétrocédé aux commerçants de la place. Une partie de ce fonds reste non recouvré (228 250 F).
	<b>Sébécoro I</b>	30 T	07 T_ seulement reconstituées au passage de la mission.	204 000	23,33%	Le comité a d'énormes problèmes de fonctionnalité, Cette BC mérite un suivi de près par le Sous Préfet pour clarifier toute la situation. L'administration doit aider le comité à recouvrer les 07 tonnes de crédits en souffrance.
<b>KATI</b>						
	<b>Daban</b>	20 T	14 T 300	2 250	71 5%	Comité opérationnel, Commune ayant mal récolté cette année à cause d'un déficit pluviométrique dans la zone. Cependant l'ONG Carithas a aussi mis en place 20 tonnes dans la BC de la commune.
	<b>Dogodouma</b>	20 T	09 T 350	11 840	46,75 %	Le comité est opérationnel mais avec bcp de problèmes dus à la multiplication des points de vente et les pertes accusées en première année de fonctionnement. Le maire a personnellement pris en main la gestion en attendant la récupération de toutes les créances. La soudure dernière il n'y a pas eu de vente au sein de la BC à cause

						des difficulté vécues par la commune suite à la gestion décentralisée des stocks.
	<b>Dio - Gare</b>	20T	830 KGs	1 570 825	4,15 %	Le comité est opérationnel, Commune non très productive en céréales par conséquent la BC est obligée de se ravitailler à Bamako. Présentement il n'y a pas de stock, cependant la BC dispose de l'argent en compte pour se ravitailler.
	<b>N'Tjiba *</b>	20 T	25 T	36 500	125 %	Le comité est très opérationnel avec une bonne implication de la commune, L'agent d'Agriculture assure un contrôle périodique des BC et le Sous Préfet convoque souvent le maire pour s'enquérir de la BC méritant un soutien du CSA au regard des efforts d'accompagnement de la commune.
	<b>Sangarebougou</b>	15 T	0T	1 164 535	0 %	Aucun stock encore reconstituer par crainte de multiplier les charges par le recrutement d'un gardien. Cependant la BC dispose de l'argent liquide en compte. La commune avait construit un magasin au compte de la BC mais qui est toujours petit pour les stocks. A l'instar des communes en proximité de Bamako la reconstitution des stocks est difficile.

	<b>Siby</b>	20 T	08 T	600 000	40 %	Comité provisoire opérationnel avec des difficultés de fonctionnement et de gestion dues au faux départ de la BC, Aucun rapport produit pour compte rendu. le maire n'arrive pas à mettre en place un comité définitif selon les clauses du protocole d'accord malgré les instructions données par la mission dernière.
<b>Kangaba</b>						
	<b>Karan</b>	20 T	10T 186	1 302 500	50,93 %	Comité opérationnel sans une grande implication du maire au départ, des documents comptables et stocks non accessibles à chaque passage des missions de suivis. La BC de Karan mérite un suivi de proximité du Sous- Préfet de Naréna afin de clarifier nettement la situation de la BC.
	<b>Balan Bakama *</b>	20 T	29T 900	152 500	149,5%	Excellente BC en matière de performance de gestion. La commune a construit un grand magasin avec le concours de l'ANICT. Cette BC mérite également le soutien spécifique du CSA pour son engagement à une meilleure gestion de la sécurité alimentaire de proximité.
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>600 T</b>	<b>440,648</b>	<b>8 386 809</b>	<b>77,44 %</b>	

**NB :** *les communes de **Sébécoro I, Guiwoyo**, (Kolokani) doivent être suivies de près **pour** recouvrer les crédits en souffrances au nouveau des BC afin de pouvoir reconstituer les stocks rapidement avant le début de la soudure.*

*Un accompagnement de la commune de **Dogodouma** (Kati) est indispensable par le préfet de Kati pour soutenir l'effort de redressement entamé par le maire pour sortir de l'impasse leur BC à cause des nombreuses pertes enregistrées par les vendeurs des points de ventes ouverts par la mairie en 2005/2006.*

**REGION DE SIKASSO :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible (fcfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Kondiéba</b>						
	<b>Kébila</b>	20T	10T300	417 000	51,5 %	Une partie des fonds (dont 415 000) se trouve au niveau des acheteurs. Les problèmes rencontrés sont l'acheminement des stocks achetés vers la BC .
	<b>Kolondiéba</b>	50T	50T	614690	100 %	Pas de magasin approprié. L'accessibilité de la BC par les villages éloignés pose problème.
	<b>Kadiana</b>	20T	17T500	26 225	87,5 %	manque de formation des membres du comité de gestion pour la bonne tenue des outils de gestion.
	<b>Tousséguéla</b>	20T	21T600	14500	108 %	57 500 en crédit non recouvré. La mission a insisté sur la récupération de ces fonds et leur utilisation dans l'achat de céréale pour la BC.
	<b>Fakola</b>	20T	25T500	70 000	127,5 %	Le comité de gestion ne dispose d'aucun outil de gestion hormis le carnet bancaire. le problème de recouvrement des crédits et le manque de formation des membres du comité de gestion se posent.
<b>Yorosso</b>						
	<b>Mahou</b>	20T	16T	13 500	80 %	Le magasin est construit en banco, les conditions de stockages sont mauvaises (manque d'aération et exéguité du local, stock non traité. Le magasin est en voie de déguerpissement suite à un plan d'aménagement du marché où il est situé. -Les outils de gestion font défaut.

	<b>Boura</b>	20T	21T032	87 800	105,16 %	La BC est en semi dure et le stock contenu est mal entreposé et manque d'aération.
	<b>Yorosso</b>	30T	15T500	0	51,66%	Situation de gestion non partagée de la BC par le maire. le maire s'est accordé un bon de 825 000 CFA accordé au préfet relevé. Aucun outil de gestion n'existe pour la BC. Le comité de gestion n'est pas fonctionnel.
	<b>Menamba</b>	20T	21T024	49 000	105,12%	Compte tenu du relief accidenté de la zone, le comité se propose de décentraliser la banque pour mieux approvisionner toutes les populations surtout celles situées au delà de la colline.
	<b>Koumbia</b>	20T	10T619	18 500	53,95%	Le maire a refusé de rencontrer la mission. Le comité de gestion n'est pas encore créé par décision. La gestion de la BC est non partagée et relève seulement de l'autorité du maire.
	<b>Kiffosso I</b>	20T	08T299	2 500	40,34%	La situation de la BC était trop confuse. Pour une somme de 1 352 500 Fcfa disponible après la vente du stock initial. La différence soient 792 705 Fcfa n'existe nulle part. D'où l'engagement pris par le maire pour le remboursement de 702 705Fcfa en nature (9T701kg) ou en espèce d'ici fin avril 2007.
<b>Koutiala</b>						
	<b>M'Pessoba</b>	20T	17T	50 350	85 %	Les arriérés de sommes non recouvrées (97 500) constatés par la mission de 2006 n'ont toujours pas été recouvrés. La mission a insisté sur la récupération de ces fonds et leur utilisation dans

						l'achat de céréale pour la BC.
	<b>Sincina</b>	20T	0T	1 230 000	0%	Le maire s'obstine à croire que son protocole est particulier mais la mission l'a informé de l'unicité du protocole partout ailleurs dans les communes du Mali. Le stock n'a pas été reconstitué. Il a été instruit au maire de reconstituer le stock avant que le prix d'achat des céréales ne soit insupportable le marché local.
<b>TOTAL</b>		<b>300 T</b>	<b>234,374</b>	<b>2 594 065</b>	<b>78,12 %</b>	

**NB :**

La commune de **Sincina à Koutiala** doit être observée de près pour la reconstitution rapide des stocks, car les fonds existent dans leur compte pour cela.

Pour la BC de **Yorosso** faire recouvrer les bons accordés au Préfet (825 000 Fcfa) et au Maire (plus de 800 000 F aussi). Pour la commune de **Koumbia** des dispositions particulières doivent être prises pour une meilleure gestion de la BC. Et aussi donner les instructions au maire de rencontrer les prochaines missions pour régulariser la situation au niveau de sa commune.

**REGION DE SEGOU / :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible (F cfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Bla</b>						
	<b>Yangasso</b>	20T	20T 300	19 150F	101,5 %	108 350fcfa de dépenses sur les ventes, 8T prêtées sans intérêt, magasin étroit, non aéré, Risque de détérioration des céréales en cas de bonne campagne, améliorer le système d'information aux membres.
	<b>Fani</b>	20T	22T 117	0	110,58 %	La non clarification des quantités vendues ne permet pas de vérifier ; Manque de formation pour la tenue des outils ; . La mairie loue le magasin qui appartient au village à 10 000 F.
	<b>Koulandougou</b>	20T	19T 597	0	97,98 %	Tenir les PV vu le niveau d'instruction ; la gestion peut être améliorée encore. Malgré que le magasin soit en banco les céréales sont bien entreposées sur palettes et les traitements sont effectués.
<b>San</b>						
	<b>Baramandougou</b>	20T	21T600	163 150F	108 %	Mauvais état du magasin, vétuste ; . Manque de formation des membres du comité ; . Difficile accès de la commune en hivernage
	<b>Fion</b>	20T	16T	278 000F	80 %	Magasin non approprié, étroit, non aéré, céréale à même le sol, Manque de lieu sécurisé de stockage ; . Achats effectués en d'autres lieux, . Coût élevé du transport : 500F par sac ;

						Manque de formation des membres du comité de gestion
<b>Tominian</b>						
	<b>Timissa</b>	20T	8T 200	621 250F	41 %	Gestion pas bonne, bons de sorties d'argent du maire sur le compte de la BC, la reconstitution n'est pas effective. Tous les membres du comité ne participent pas activement. Pas de mobilisation car mauvaise sensibilisation
	<b>Ouan</b>	15T	15T	30 550	100 %	Lieu de stockage pas adéquat (stock avec atelier de couture, entreposage d'autres matériels, sacs serrés, pas de traitement). Sensibilisation des populations pour reconstituer le stock . Mauvaise information quant aux objectifs de la BC, . Formation à la gestion des BC . Eloignement de certains membres du CG
<b>Niono</b>						
	<b>Mariko (12 fractions)</b>	35 T	17 T	291 500F	48,57 %	. Manque de magasin, . Manque de formation à la gestion des stocks et des ventes et tenue des documents comptable. Ravitaillement de la BC fait ailleurs incluant les coûts du transport.
<b>Macina</b>						
	<b>Monimpebougou</b>	20T	12T900	18 475F	64,5 %	Manque de magasin propre à la BC. . Ravitaillement en riz à partir de Niono et Macina : accès difficile . Manque de formation en gestion de BC . Faiblesse de la quantité de la BC
	<b>Kokry Centre</b>	20T	09T 557	195F	47,78 %	Reconstitution du stock de mil reçu en riz.

						. Stock initial insuffisant par rapport à la population. Cherté du transport des céréales pour la reconstitution. Un besoin de formation à la tenue des documents de gestion et comptables.
<b>Ségou</b>						
	<b>Sibila</b>	25T	02T 800	370 650F	11,20 %	Gestion pas bonne à cause du crédit très important. Recouvrement difficile de ces crédits alloués. . Manque de formation du comité de gestion pour la tenue des documents comptables.
	<b>Sansanding</b>	25T	25T	28 750F	100 %	. Mévente à cause de la baisse des prix des céréales pendant la soudure 136 250 F de dépense non autorisée par le protocole d'accord. . Pauvreté des populations qui ont besoin de s'approvisionner
	<b>Markala</b>	25T	8T 700	135 500F	34,80%	Gestion pas bonne, trop de dépenses sur les fonds de la BC, recouvrement à faire dans les meilleurs délais. . Retards dans la fourniture des céréales .Quantité de céréales de la BC insuffisante par rapport à la population. . Manque de formation des membres du Comité pour la tenue des documents.
	<b>Baguindadougou</b>	20T	6T525	5000F	32,62 %	Taux de reconstitution faible à cause des crédits non recouverts. 129 500 F de dépenses non conformes au protocole. Au passage de la mission aucun membre du comité n'était présent à la rencontre. Situation à suivre de près par le Sous-

						préfet.
	<b>Koumandougou</b>	30T	29T 200	-	97,33 %	162 sacs de mil à récupérer au près des créanciers et 29 900f de dépenses non autorisées à rembourser. Manque de formation du comité de gestion pour la tenue des documents. . Difficulté à mobiliser la population . Mauvaise qualité des céréales achetées
	<b>Bellen</b>	20T	23T	-	115 %	Bonne gestion sous réserve de récupérer les prêts octroyés. . Manque de matériel de pesage (bascule) . Suivi réaliser par le sous-préfet. . Manque de formation à la gestion des outils . Importance de la population flottante à prendre en compte dans les besoins.
	<b>Sama Foulala</b>	20T	23T 440	43 825	117,20 %	. Retards constatés dans les remboursements car certains pensaient que s'étaient des DAG. . Manque de matériel de pesée . Magasin en banco offrant peu de commodité pour un bon stockage.
	<b>Souba</b>	25T	18T 599	240 000	74,396 %	Reliquat des prêts à récupérer, reconstitution à finaliser, Au départ assimilation à DAG . Etendue de la commune : certains villages à plus de 50 Km . Quantité insuffisante par rapport à la taille de la population . Manque de formation des membres du comité pour une tenue des documents.
	<b>Farako</b>	20T	12T 180	100 000F	60,90 %	Reliquat de prêts à récupérer

						Manque de formation à la gestion des BC . Manque d'équipement pour la pesée des céréales.
	<b>Diganidougou</b>	20T	3T550	971 025F	17,75 %	Gestion pas bonne, pas de magasin, pas traitement des stocks, trop d'argent en dépôt au détriment de la reconstitution. . Manque de magasin . Manque d'équipement de pesé ; . Manque de formation à la gestion des membres.
<b>Baraouéli</b>						
	<b>Baraoueli</b>	25T	30T	16 600F	120 %	Bonne gestion de la BC, achats non effectués en même temps d'où une différence dans les prix ; . Quantité insuffisante du stock par rapport à la population à répartir entre 42 villages ; . Manque de formation à la gestion ; . Stockage dans le magasin OPAM
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>465 T</b>	<b>345,265 T</b>	<b>3 333 620</b>	<b>74 ,25 %</b>	

**NB** : les communes de **Sibila, Markala, Diganidougou, et Baguindadougou (Ségou)** doivent être accompagnées pour assainir leur ardoise de gestion.

**REGION DE MOPTI :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponibles (Fcfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Bandiagara</b>						
	<b>Sangha</b>	25 T	21 T	5 000	84 %	Magasin appartient à un privé. Construction d'un autre en cours dans le cadre d'un jumelage.
	<b>Timniri</b>	20 T	10 T300	585 000	51,5 %	Pas de compte ouvert au compte de la BC.
<b>Djenné</b>						
	<b>Fakala</b>	40 T	41 T	27 550	102,5%	Bonne gestion, commune à encourager.
	<b>Pondori</b>	20 T	3 T800	585 000	19 %	En crédit : 68 sacs de riz
	<b>Niansanari</b>	30 T	14,17 T	700 000	49 %	En crédit : 20 sacs Pas de cpte délai d'ouverture convenu une semaine après la mission.
	<b>Fémaye</b>	20 T	9 T500	500 000	47,5 %	En crédit : 50 sacs
	<b>Kéwa</b>	30 T	17 T800	897 000	59,33%	La moitié du stock a été reconstituée en riz en lieu et place des céréales sèches, cela a joué sur le taux de reconstitution.
	<b>Néma-Badeyakafo</b>	20 T	01T900	2 156 100	9,5 %	Pas de cpte un délai de 15 jours est convenu pour en ouvrir.
<b>Douentza</b>						
	<b>Gandamia</b>	25 T	19 T100 (stock report mévendu)	435 000	76,4 %	Crédit : 9sacs, Pas de cpte ouvert. le comité de gestion est composé de 2 personnes. Le stock initial de 25 tonnes mis en place en 2005 est très peu entamé. Au passage de la mission, il restait 191 sacs de mil mal conservés dans un local

						inapproprié (ancienne salle de classe en banco très délabrée). Le maire et l'ensemble des conseillers communaux étaient absents à la rencontre excepté un conseiller qui ne semblait être au courant de rien. Pourtant le message annonçant l'arrivée de la mission a été bien reçu selon l'affirmation du gestionnaire. La situation de cette commune reste ambiguë, car c'est l'ancien stock qui est dans le magasin.
	<b>Korarou</b>	25 T	30 T	1 586 250	120 %	Malgré un comité réduit de trois membres mis en place par les autorités villageoises suite à un désaccord avec le maire, la BC donne de bon résultat
	<b>Kalanda ATK</b>	30 T	9 T100	2 200 000	33,33%	Pas de cpte propre à la BC. La BC n'a pas de compte propre. Les recettes sont versées dans le compte de l'association. Les responsables de l'association ne voient pas la nécessité d'ouverture d'un compte spécifique dans la mesure où la BC est bien gérée ainsi.
<b>Koro</b>						
	<b>Koro Urbain</b>	30 T	21T100	346 500	73,33 %	Magasin actuel appartient à un privé, un autre est en construction avec l'appui de World Vision.
	<b>Barapireli</b>	20 T	13 T200	75 500	66 %	En crédit : 80 sacs
<b>Mopti</b>						
	<b>Sio</b>	30 T	11T600	1 655 987	38,66 %	La reconstitution s'est faite en riz et les achats sont en cours.
	<b>Borondougou</b>	30 T	15 T438	2 003 000	51,46 %	Les achats sont en cours pour 2 000 000 et ne reste en compte que 3 000 F. La reconstitution s'est faite

						en riz.
	<b>Konna</b>	30 T	20 T	691 500	66,66 %	
	<b>Ouroubè-Doudè</b>	20 T	0T	1 867 500	0 %	Location d'un magasin privé à 10 000F par mois. Le maire seul a répondu à l'appel de la mission.
<b>Téninkou</b>						
	<b>Toguèrè-Coumbé</b>	40 T	04T	3 743 170	10 %	Achat en cours. Pas de cpte ouvert et le délai d'ouverture est fixé au plus tard le 28/03/07.
	<b>Sougoulbè</b>	20 T	12T	1 234 930	60 %	L'achat en cours des céréales et la reconstitution se fait en riz. Construction d'un magasin propre à la BC en cours avec l'appui de l'ANICT.
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>505 T</b>	<b>275,008 T</b>	<b>21 294 987</b>	<b>54,45 %</b>	

**NB :** *il est à signaler que certaines BC dans la zone inondée (cercles de Mopti, Djenné et Téninkou) ont reconstitué leur stock en riz conformément à leurs habitudes alimentaires à partir du mil/sorgho reçu initialement. C'est ce qui justifie souvent la baisse du taux de reconstitution, le riz coûtant plus cher que les céréales sèches.*

*Faire clarifier la situation de Gandamia et aider à la reconstitution des stocks avant la soudure.*

*Suivre la situation de Diafarabé (Téninkou) qui n'a pu être faite à cause de l'indisponibilité du comité de gestion.*

*Faire la situation de Soye (Mopti) qui n'a pu être visité par suite d'enclavement.*

**REGION DE TOMBOUCTOU :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>Tombouctou</b>						
	<b>Bourem- Inaly</b>	20T	19T900	328 875	99,5 %	Le compte de la BC n'est pas toujours ouvert. La mission a demande la régularisation de cette situation. Magasin en bon état et quelques sacs attachés.
	<b>Alafia Toya</b>	20T	17T	413 950	85 %	Livraison en cours à partir de Mopti.
<b>Goudam</b>						
	<b>Village Koygma</b>	09T600	09T800	-	102 %	Magasin très étroit.
	<b>Gargando</b>	20T	14T900	1 231 250	74,5 %	Livraison en cours à partir de Léré.
	<b>Tin-Aïcha</b>	20T	10T	124 215	50 %	Livraison en cours
	<b>Razelma</b>	20T	23T	-	115 %	Gestion partagée et consensuelle, stock bien conditionné.
	<b>As.fém.Tignééré</b>	20T	18T	362 000	90 %	Livraison en cours
	<b>Tilemsi</b>	20T	24T100	-	120,5 %	Bonne gestion, magasin étroit.
	<b>Alzounoub</b>	16T382	17T	-	103,77 %	Livraison en cours
	<b>Douikiré</b>	20T	17 T570	400 000	87,85 %	Le compte de la BC n'est pas toujours ouvert. La mission a demande la régularisation de cette situation.
<b>Niafunké</b>						
	<b>Léré</b>	25T	O2T de mil	3 180 000	8 %	Livraison en cours
	<b>Soumpi</b>	20T	25 T	175 000	125 %	en cours de livraison
<b>Diré</b>						
	<b>Tienkour</b>	20T	03T500	2 392 500	17,5%	Livraison en cours
	<b>Dangha</b>	20T	O9T 400	182 000	47 %	Le compte de la BC n'est pas toujours ouvert. La mission a demande la régularisation de cette situation.
	<b>Haïbongo</b>	20T	06T	738 000	30 %	Le compte de la BC n'est pas toujours ouvert.

						La mission a demande la régularisation de cette situation. Livraison en cours
	<b>Tindirma</b>	20T	21T	179 200	105 %	Le compte de la BC n'est pas toujours ouvert. La mission a demande la régularisation de cette situation. Magasin étroit.
	<b>As. P.Ag. Diré</b>	10T	05T600	200 000	56 %	Livraison en cours
<b>Rharous</b>						
	<b>Rharous Central</b>	20 T	10T	1 820 625	50 %	Livraison en cours
	<b>Gossi</b>	20T	05T	300 000	25 %	Livraison en cours
	<b>Vil. de Lachba</b>	10T	07T	281 000	70 %	Livraison en cours
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>370,982 T</b>	<b>265,77 T</b>	<b>12 308 615</b>	<b>71,63 %</b>	

**N B :** *les communes qui ont des taux de reconstitution faibles ; disposent encore des ressources financières pour l'achats des céréale (Sauf Gossi, Haïbongo, Dangha et Léré).  
Les BC de ces communes doivent avoir un suivi plus rapproché.*

**REGION DE GAO :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible (Fcfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>ANSONGO</b>						
	<b>Bara</b>	20 T	11T 170	111 250	55,85 %	Gestion bonne, reconstitution du stock pendant la soudure
	<b>Ouatagouna</b>	30 T	23 T570	773 000	78,56 %	Gestion bonne
	<b>Bentia (village)</b>	20 T	-	-	0 %	La gestion est médiocre, le stock initial reçu en deux tranches est géré séparément par les deux Conseillers du village
	<b>Bourra</b>	20 T	08 T040	2 265 800	40,20 %	Gestion bonne, Reconstitution à prix moins cher
	<b>Tessit</b>	20 T	-	2.083.830	0 %	La gestion est passable, manque de formation du comité. Difficulté de trouver des transporteurs.
	<b>Ansongo</b>	30 T	32T600	738 250	108,66%	La gestion est bonne, mévente due au prix bas du marché
	<b>Tin-Hamma</b>	20 T	19T800	996 895	99 %	La gestion est bonne, manque d'outils de gestion, formation des membres du comité, suivi rapproché insuffisant
	<b>Talataye</b>	20 T	-	-	0 %	Stock pillé : affaire en justice
<b>MENAKA</b>						
	<b>Ménaka</b>	25 T	-	3. 942 000	0 %	Gestion passable, stock insuffisant par rapport au besoin de la population.
	<b>Tidermène</b>	20 T	-	2.491.500	0 %	Gouvernance médiocre, Insuffisance de stock, enclavement de la zone.
	<b>Alata</b>	20 T	-	2 750.000	0 %	Gouvernance médiocre, problème de

						transport (Gao-Alata)
	<b>Inékar</b>	20 T	-	2.775.660	0 %	Gouvernance médiocre, Insuffisance de stock, éloignement de la commune de la zone d'approv, commune très vaste.
	<b>Andéramboucane</b>	20 T	-	400 000	0 %	Gestion des stocks passables, manque de formation
<b>GAO</b>						
	<b>Tilemsi (Tin Aouker)</b>	20 T	20T	Non Disp	100 %	La gestion est bonne, coût élevé .du transport
	<b>Anchawadji (Djebock)</b>	20 T	19 T	1 415 000	95 %	La gestion est médiocre, manque de formation du comité de gestion
	<b>Association des Personnes Agées de Gao</b>	10 T	4,5 T	85 000	45 %	La gestion est médiocre.
<b>BOUREM</b>						
	<b>Téméra</b>	20 T	15T	400.000	75 %	La gestion est bonne. Manque de magasin de stockage Manque de formation des membres du comité Coût élevé du transport.
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>355 T</b>	<b>153, 68 T</b>	<b>21 228 185</b>	<b>43, 29 %</b>	

*NB /: Le taux global de reconstitution des stocks pour l'ensemble de la région de Gao est de **43, 29 %**. Ce qui est faible. La mission a recommandé la prise de dispositions urgentes en vue d'assurer la reconstitution des stocks des banques de céréales de Tessit, Talataye, Bentia, Menaka, Tidermène, Alata, Inékare et Andéramboukane en ce moment précis où les prix sont encore favorables. L'affaire de la banque de céréales de Talataye qui avait été pillée par un groupe d'individus est toujours au niveau de la justice.*

**REGION DE KIDAL :**

Cercles	Communes	Stock Initial	Stock Reconstitué	Fonds disponible (Fcfa)	Taux de reconstitution	Observations Spécifiques
<b>TESSALIT</b>						
	Aguelhoc	20 T	09T	1 964 000	45 %	4 T sont en semoule. Manque de formation Coût élevé du transport Enclavement et la gestion est médiocre.
	Tessalit	20 T	10 T	2 000 000	50%	Coût élevé du transport à cause de l'enclavement. La gestion est bonne.
	Timtaghène	20 T	03T	1 500 000	15 %	2 T sont en semoule. Manque de formation, coût élevé du transport et Enclavement. Pas de compte ouvert.
<b>ABEIBARA</b>						
	Abeïbara	20 T	2 T de riz et 10T de semoule	300 000	60 %	10T sont en semoule. Gestion des stocks médiocre. Manque de formation, coût élevé du transport à cause de l'enclavement
	Boghassa	20 T	1 T d'huile 0,5 T semoule	775 000	7,5%	La gestion est passable, coût élevé du transport à cause de l'enclavement, Insuffisance des points d'eau.
	Tinzawatène	20 T	0,5 T semoule	2 080 000	02,5(%)	Manque de formation Coût élevé du transport Enclavement Insuffisance du suivi rapproché
<b>TIN-ESSAKO</b>						
	Intédjedit	20 T	10 T de semoule	Non disponible	67,5 %	La gestion est passable, Coût élevé du transport

			2 T huile 1,5 T sucre			Enclavement
	Tin-Essako	20 T	0,5 T d'huile 10 T semoule	480 000	52,5 %	La gestion est passable, coût élevé du transport Enclavement de la zone.
<b>TOTAL</b>	<b>08</b>	<b>160 T</b>	<b>55T</b>	<b>9 099 000</b>	<b>34,37 %</b>	

***NB :*** dans la région de Kidal les stocks de départ en céréales ont été reconvertis en huile et semoule ; toute chose qui peut jouer sur le taux de reconstitution actuel des BC.

***Beaucoup disposent encore d'importante somme d'argent en liquidité (en compte) convertible en produits alimentaires n'importe quand si les membres le désirent***

**LES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES DU DISTRICT DE BAMAKO ET DE KOULIKORO ;**

<b>Communes/ Associations</b>	<b>Stock Initial</b>	<b>Stock Reconstitué</b>	<b>Fonds disponible (Fcfa)</b>	<b>Taux de reconstitution</b>	<b>Observations Spécifiques</b>
<b>Association pour la promotion de la femme et le développement de Ouezindougou (Koulikoro)</b>	10 T maïs	0T150	730.655	1,5 %	Mévente riz importé problème d'approvisionnement. Commande de céréales pour une valeur de 235.000 F par l'association pour la promotion de la femme et le Développement de Ouezindougou (stock non encore réceptionné).
<b>Association de Développement des femmes de Dialakorodji village</b>	20 T de riz	1T558	2 775 250	7,79 %	Mévente riz importé problème d'approvisionnement
<b>Coordination des Associations et regroupement des femmes de la Commune de Moribabougou (Koulikoro)</b>	20 T Riz	02T600	1.243.315	13 %	Problème d'approvisionnement pour la reconstitution des stocks
<b>Association Diekafo de Dialakorodji Kognoumani. plateau (Koulikoro)</b>	10 T maïs	-	986 500	0 %	Mévente riz importé Problème d'approvisionnement pour la reconstitution des stocks
<b>Associations des femmes de (N'Teguedo village) (Koulikoro)</b>	10T Riz	-	1.510 576	0 %	Problème D'approvisionnement

<b>Coopérative des agricultures et des éleveurs du Mandé Kanadjiguila (Koulikoro)</b>	10T maïs	0T600	1.000	6 %	Pas de ressources pour approvisionner la banque en céréales.
<b>Association Annyabara de Kalabancoro Plateau (Koulikoro)</b>	10 T maïs	07 T800	61 500	78 %	Fonds roulement pas assez élevé permettant un approvisionnement conséquent.
<b>Association pour la promotion de la scolarisation des filles de Kalabancoro (APROSFKA) (Koulikoro)</b>	20 T riz	0 4 T	432 500	20 %	Problème d'approvisionnement
<b>Association Kono Koulou de Niamakoro</b>	10T maïs	2T	50 000	20 %	Cette banque de céréales a utilisé une partie des fonds dans la fabrication du savon. Cette activité est contraire aux dispositions de l'article 4 du protocole.
<b>Association « Kanu » de Niamakoro Koko</b>	20T de riz	12T810	4 67 305	64,05 %	Pertes subies lors de la 1ere dotation Les sacs pesaient 28kg au lieu de 30kg
<b>Association femmes de camps</b>	20T de riz	-	4 000 984	0 %	Rémunération des vendeuses posent des Problèmes et il existe des difficultés d'approvisionnement pour la reconstitution.
<b>Association des femmes de Banconi (AFB)</b>	20T de riz	1T550	57 000	7,75 %	La banque de céréales de cette association ne dispose pas de comité de gestion. Cette banque a une gestion familiale entre la présidente de l'association et sa fille gérante provoquant ainsi la plus mauvaise gestion constatée dans le district.

<b>Association des Rapatriés de Coté d'Ivoire :</b>	20 T	-	-	0 %	Cette association a transféré sa banque de céréales à Kita dans la région de Kayes ou réside une colonie de rapatriés. Ceci est contraire aux dispositions du protocole d'accord qui a été signé par le gouverneur du District, l'association et le CSA. Transférer cette banque de céréales en dehors du ressort administratif du gouverneur du District de Bamako est une violation des dispositions du protocole.
<b>Association des femmes des anciens militaires de Djicoroni Para :</b>	20T de Riz	Néant	Néant	0 %	La banque de céréales de cette association ne dispose pas d'un seul grain en stock. Elle ne dispose pas non plus de fonds dans leur compte. Cette association prétend aussi lancé une commande de 900 000F de céréales sur une ressource de 1 030 800 F pour une valeur du stock initial de 4 000 000 F soit 25,77°/° de la valeur initiale.
<b>Association pour le Développement en milieu rural de Sibiribougou</b>	20T de riz	04T060	-	20,30%	Il a été constaté l'existence de 4 T de maïs en voie détérioration dans le magasin de la banque de céréale de cette association. Les dispositions sont en cours au niveau de l'ensemble de la population du village pour une solution rapide et durable. 3 000 000 en placement.
<b>L'association des militaires partants volontaires à la retraite et l'association « Niyeta » de Daoudabougou</b>		Néant	Néant	0 %	Les gestionnaires n'ont pas été retrouvées ni à la 1 <sup>er</sup> évaluation ni à la 2 <sup>e</sup> évaluation des banques de céréales.

<b>Association Malienne de Suivi et d'Appui à la Femme et à l'Enfant (AMSAFE) Banconi plateau (District)</b>	20 T riz	05T650	40 600	28,25 %	Mévente riz importé Problème d'approvisionnement Commande de céréales pour une valeur de 700.000 F par AMSAFE de Banconi non encore livrée selon leur dire.
<b>Association Sinsimberé Niamakoro /District</b>	20 T riz	04 T350	935 000	21,75 %	Pas d'outils de gestion, Mévente riz importé qu'elles ont reconstitué. Besoin accru en formation du comité de gestion. Pour l'approvisionnement placement paraît-il de 1.100.000 F par Association Sinsimberé Niamakoro (stock non parvenu).
<b>Association Balmaya de Senou</b>	20T	04T720	798.500	23,6 %	Mévente riz importé repris pour la reconstitution, frais gardiennage élevé pour la BC, en plus des frais de location élevée aussi. Commande de céréales pour une valeur de 800 000 F par Association Balmaya de (stock non encore parvenu).
<b>Association des Femmes de 1008 Logements Yirimadio</b>	10T maïs	01T375	120 525	13,75 %	Crédit en souffrance de 178.750F CFA au niveau de l'Association des Femmes de 1008 logements avec une volonté affichée de refus de payer par les débitrices
<b>Association des Femmes des anciens militaires de Djicoroni – Para</b>	20T de Riz	Néant	Néant	0%	Location élevée et difficultés d'approvisionnement pour la reconstitution Commande de céréales pour une valeur de 900.000 F (stock non parvenu)
<b>Association des Veuves de Sébénicoro Secteur 7</b>	20T de Riz	01T275	1 257 485	6,37 %	difficultés d'approvisionnement 400.000F remis à un acheteur par l'association des Veuves de Sébénicoro Secteur 7 pour la reconstitution (stock non parvenu).

<b>Association «Yereko de Sikoroni »</b>	10T de Maïs	0T180	528.000	1, 8 %	Association «Yereko de Sikoroni prétend avoir remis 530.000F à un acheteur pour la reconstitution (stock non parvenu).
<b>Association « Kanu » de Niamakoro District</b>	20T riz	12T810	467 305	64,05 %	Pertes subies lors de la 1ere dotation Les sacs pesaient 28kg au lieu de 30kg.
<b>Association AFRICA Promo- GED Babiyabougou District</b>	20T riz	01T450	190 000	7,25 %	Mévente riz importé Sacs incomplets par rapport au stock initial. Location 30.000 F/mois. Commande de céréales pour une valeur de 975.000 F de céréales par l'Association Promo-GED de Babiyabougou (stock non parvenu).
<b>Association Terya de Yirimadio</b>	20T de Riz	09T	1.102.285	45 %	Location 15.000F/m, Salaire de la gérante Elevé. Commande de céréales pour une valeur de 770.000 F de céréales par l'Association Terya de Yirimadio (stock non parvenu).
<b>Association des Enfants en détresse de Djicoroni Para</b>	10T Maïs	02T300	226.000	23 %	Location 10.000 F/m, une partie du Maïs a été détérioré, problème Approvisionnement. Problème de formation du Comité de gestion
<b>Association pour le Développement des Femmes de Minkin</b>	20 T de riz	02T	176.950	10 %	Difficultés approvisionnement et salaire élevé du gardien. Commande de céréales pour une valeur de 1.140.000 F par l'association de Développement des femmes de MeKin-Sokoro (stock non parvenu).

<b>Groupement Féminin pour le Développement de Taliko.</b>	20 T de riz	2T520	1 446 590	12, 60 %	Location 20.000F/CFA, Mévente riz importé après la reconstitution, problème d'approvisionnement après épuisement des stocks.
<b>Association des Veuves de Sébénicoro Secteur 1</b>	10 T de riz	02T400	528800	24 %	Mévente riz importé en 2 <sup>ème</sup> reconstitution, Achat de céréales pour une valeur de 695.500 F à Kita (stock non parvenu) selon le dire des membres.
<b>Coopérative des Pêcheurs du TSF.</b>	10 T maïs	Néant	Néant	0 %	Commande de céréales pour une valeur de 1.240.000 F par la Coopérative des pêcheurs du TSF (stock non parvenu)
<b>Association des Femmes de Koulouba Djiguidjiguini</b>	10 T maïs	06T500	Néant	65 %	Pertes de poids avec riz importé. Placement de 230.000 F par l'association des femmes de Koulouba Djiguidjiguini pour achat de céréales (stock non parvenu).
<b>Coopérative Multifonctionnelle de Lassa Yiriwaton</b>	20 T de riz	03T500	818.000	17,50 %	Mévente riz importé, transport élevé
<b>Association « Kalikan » de Missabougou</b>	20 T de riz	10T200	619.085	51 %	Location 20.000 F CFA, Sacs incomplets au cours de la première livraison.
<b>Coopérative Multifonctionnelle des Femmes de Dianeguella</b>	20T de Riz	7T 300	36.650	36 ,50%	Mévente riz Importé après la soudure, Location 20.000 F CFA, Commande de céréales pour une valeur de 750.000F par la coopérative (stock non parvenu).
<b>TOTAL : 35</b>	<b>560 T</b>	<b>114T658</b>	<b>21 607 560</b>	<b>20,27 %</b>	

**NB :** Féliciter et encourager la banque de céréales de l'association « Kanu » de Niamakoro Koko et l'association des femmes de camps pour la bonne gestion de leur banque de céréales ;

2) En application des dispositions de l'article 5 du protocole d'accord la mission propose la fermeture des banques de céréales dont les ressources disponibles sont inférieures à la moitié de la valeur de leur stock de départ. Il s'agit des banques de céréales suivantes :

- L'association des femmes de Banconi (AFB)
- L'association « Kono Koulou » de Niamakoro
- L'association des femmes des anciens militaires de Djicoroni Para
- L'association PROMO-GED Babiyabougou
- L'association pour le développement des femmes de Mekin Sikoro
- L'association des femmes 1008 logements
- L'association des enfants en détresse Djicoroni Para
- L'association des veuves de Sebenicoro secteur 7

**TABLEAU RECAPITULATIF**

<b>Régions</b>	<b>Dotation initiale (tonne)</b>	<b>Stocks Reconstitués (tonne)</b>	<b>Fonds en Compte des BC (Fcfa)</b>	<b>Taux de Reconstitution</b>	<b>Observations et Recommandations</b>
<b>Kayes</b>	<b>820 T</b>	<b>536,338</b>	<b>55 716 910</b>	<b>65,40 %</b>	Bcp de commune méritent un suivi de proximité à Yélimané et Nioro surtout en vue de redresser les erreurs de gestion commises.
<b>Koulikoro</b>	<b>600 T</b>	<b>440,648</b>	<b>8 386 809</b>	<b>77,44 %</b>	Résultas globalement bon, même si quelques commues sont à surveiller de près. Quelques communes sont à encourager et soutenir : <b>Balan Bakama, N'Tjiba, Tioribougou et Méguétan.</b>
<b>Sikasso</b>	<b>300 T</b>	<b>234,374</b>	<b>2 594 065</b>	<b>78,12 %</b>	Malgré toute la potentialité agricole qui existe dans la région, les résultats obtenus par les BC ne le reflètent pas. Les Maires de Yorosso et Sincina doivent être rappeler à l'ordre à défaut, appliquer les dispositions des protocoles d'accord par rapport au détournement des fonds publics.
<b>Ségou</b>	<b>465 T</b>	<b>345,265 T</b>	<b>3 333 620</b>	<b>74 ,25 %</b>	Certaines communes sont à surveiller de près pour leur mauvaise gestion ; cependant d'autres sont à féliciter et encourager ( <b>Sama Foulala, Baraouéli, Baramandougou, Bellen, Sansanding, Ouan</b> ) par un renforcement de leur stock.
<b>Mopti</b>	<b>505 T</b>	<b>275,008 T</b>	<b>21 294 987</b>	<b>54,45 %</b>	Cette région doit doubler d'ardeur pour une meilleure gestion des BC au regard du rôle important qu'elles jouent dans l'atteinte de la sécurité alimentaire dans une région aussi vulnérable.

<b>Tombouctou</b>	<b>370,982 T</b>	<b>265, 77 T</b>	<b>12 308 615</b>	<b>71, 63 %</b>	Près de six BC ( <b>Village Koygma , Razelma, Tilemsi, Alzounoub , Soumpi et Tindirma</b> ) méritent un encouragement du CSA pour leur résultat excellent de plus de 100 % de taux de reconstitution.
<b>Gao</b>	<b>355 T</b>	<b>153, 68 T</b>	<b>21 228 185</b>	<b>43, 29 %</b>	Taux de reconstitution très faible, cependant des sommes importantes existent dans les comptes pour cela. Le gouvernorat doit veiller à l'achat de stock avant la soudure.
<b>Kidal</b>	<b>160 T</b>	<b>55T</b>	<b>9 099 000</b>	<b>34, 37 %</b>	La reconversion des stocks initiaux de céréales en semoule, sucre et huile ne saurait expliquer la baisse des quantités initiales. Le Gouvernorat de Kidal doit organiser des suivis de proximité des BC au risque de les voir disparaître avec le temps.
<b>Bamako District</b>	<b>560 T</b>	<b>114,658 T</b>	<b>21 096 546</b>	<b>20,27 %</b>	Une réflexion doit être menée dans le District de Bamako pour prendre en compte les spécificités des centres urbains (location élevée, préférence pour le riz, difficultés d'accès au foncier pour la construction des magasins, nécessité de gardiennage, etc.) afin de minimiser les coûts de gestion des BC.
<b>TOTAUX</b>	<b>4 135 T 982</b>	<b>2 420 T 741</b>	<b>155 058 737</b>	<b>57,69 %</b>	

## **ANALYSE DES RESULTATS DES MISSIONS :**

L'analyse des résultats obtenus par les banques de céréales (BC) nous donne les enseignements suivants :

- *Avec un taux national de 57,69 % de reconstitution des stocks à la date de passage de la mission, cela veut dire que plus de la moitié des BC ont reconstitué totalement leur stock primaire.*
- *Il existe aussi une somme importante d'argent dans les comptes bancaires des BC (155 058 737 Fcfa) pour encore continuer les achats de céréales dans le cadre du renforcement des stocks existants. Même au prix de 125 F le kilo des céréales nous pouvons encore avoir 1 240 T 469 de céréales sèches au terme de la campagne de reconstitution.*
- *Faut-il trouver d'autres formes d'accès aux céréales pour les couches vulnérables du District de Bamako en remplacement des BC ? nous devons mûrir cette réflexion, car ce sont les BC de Bamako qui ont les taux de reconstitution les plus faibles au Mali et ramenant le taux national à son niveau actuel. Sinon les régions de **Koulikoro, Sikasso, Ségou et Tombouctou** ont plus de 72 % de taux de reconstitution. Ce-ci voudra dire que **3 BC sur 4** ont constitué à 100 % son stock initial.*
- *Ils existent des cas de mauvaises gestions de certains maires dans toutes les régions en violation de l'article n°5 du protocole qui stipule que ces cas seront gérés par les juridictions compétentes. Nous pensons que ces détournements ne doivent pas rester impunis pour limiter les mimétismes entre les communes bénéficiaires.*
- *L'un des constats amers est que ce sont les crédits qui tuent les BC, car non recouverts à temps utile cela retarde la période de reconstitution et par conséquent réduit considérablement le stock initial.*
- *Un autre constat est que l'opportunité de reconstituer les stocks à Bamako et les régions du nord et une moindre mesure la bande sahélienne fait que les BC de ces localités gardent sur elles de la liquidité, même si le besoin existe en stock physique.*
- *Nous assistons à une transformation des stocks initiaux de maïs/mil/sorgho en riz à Bamako, Mopti et en farine/semoule/huile à Gao et Kidal conformément à leur besoin alimentaire.*
- *Le besoin en formation (formation en gestion et comptabilité, technique d'entreposage et de conditionnement) et le besoin en suivi de proximité se font sentir crucialement au sein des BC en vue d'augmenter les chances de succès à tous les niveaux.*

### **3 – 2. Impacts des Banques de Céréales**

Dans l'ensemble les communes bénéficiaires concernées par cette mission de suivi-évaluation, les populations ont confirmé les impacts positifs signalés lors des premières missions de supervision dont entre autres :

- ✓ L'amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité aux céréales pendant les périodes de pénurie et notamment celle de la soudure ;
- ✓ L'achat à prix rémunérateur des excédents céréaliers locaux au moment des périodes de récoltes, contribuant ainsi à empêcher le bradage de la production agricole ;
- ✓ L'assistance aux familles les plus démunies pendant les grands travaux champêtres par le système de crédits remboursables en nature ou en espèces après vente des récoltes (causes des importantes valeurs de caisses enregistrées dans de nombreuses communes).

- ✓ L'assurance psychologique que procure les stocks de proximité aux communautés villageoises utilisables en cas de besoins sociaux immédiats (funérailles, offrandes, etc.) ;
- ✓ Le renforcement de la cohésion sociale autour de l'organisation BC, car les rencontres organisées pour la gestion des céréales servent d'espace pour gérer de nombreux problèmes sociaux.

### **3- 3. Difficultés rencontrées :**

- L'utilisation de locaux inappropriés par manque de magasins propres à certaines communes même s'il faut signaler les efforts consentis par certaines par la construction de magasins grands et aérés à travers l'ANICT, les Projets et Programmes et quelques fois les ONGs (World Vision, etc.) ;
- L'insuffisance de compétence des comités en gestion financière et comptabilité de banques de céréales et les traitements phytosanitaires à partir de produits homologués
- Le prélèvement des frais de gestion sur les recettes de vente des céréales, ce qui est préjudiciable à la durabilité des banques ;
- La baisse du niveau du stock initial au niveau de certaines communes dues à plusieurs motifs : la fluctuation des prix des céréales pendant les différentes périodes de reconstitution, la mauvaise gestion, etc. ;
- la non ouverture par certaines communes de comptes spéciaux « fonds de sécurité alimentaire » de domiciliation des recettes de vente de céréales, prédisposant ainsi à une mauvaise gestion et ne facilitant pas le contrôle du mouvement et de l'utilisation des fonds ;
- Le manque de suivi et de contrôle réguliers par les autorités administratives de tutelle ;
- L'existence dans certaines communes de deux types de BC toutes financées par l'état ;
- Absence de marchés locaux céréaliers pour la reconstitution des stocks dans certaines zones telles : le District de Bamako, les régions du Nord, la Bande sahélienne.
- L'interférence des querelles politiques avec les activités de la BC dans quelques communes minoritaires empêchant la reconstitution des stocks.

## **IV. LES RECOMMANDATIONS**

Pour aplanir les difficultés rencontrées dans la gestion des banques de céréales visitées, les équipes ont formulées les recommandations suivantes :

### **Au niveau des communes :**

- Construire des infrastructures adéquates pour le stockage des céréales dans les communes encore dépourvues à travers les ONG, l'ANICT, et tout autre partenaire disponible ;
- Renforcer les comités de gestion par la formation en tenue correcte des outils de gestion, technique d'entreposage des stocks et en traitement phytosanitaire ;
- Mettre en place des outils de gestion adéquats et harmonisés de Kayes à Kidal afin de faciliter les prémices de la constitution de banques de données au niveau national ;
- Ouvrir les comptes spéciaux « fonds de sécurité alimentaire » dans les communes retardataires comme stipulent des protocoles d'accord ;

- Prévoir les frais de gestion des banques de céréales dans les budgets programmes annuels des communes ;
- Informer et sensibiliser les populations, les comités de gestion et les conseils communaux pour la reconstitution des stocks à des périodes appropriées et leur renforcement par des apports volontaires en nature et ou en espèces ;
- Dynamiser les comités communaux de sécurité alimentaire afin de leur permettre de jouer leurs rôles dont le suivi évaluation des banques de céréales ;
- Fusionner les différentes banques mises en place par l'état et en confier la gestion au comité tel que stipulé dans le protocole initié par le CSA.
- 

#### **Au niveau des gouvernorats des régions et du District :**

- Assurer le suivi trimestriel des gouvernorats et la supervision régulière des Sous-préfets entre les missions de suivi-évaluation semestrielles du CSA en vue de juguler certains problèmes à temps utile dans les communes.
- Suivre le recouvrement des créances au sein des BC afin de garantir la reconstitution des stocks au compte de la période de soudure à venir.
- Faire veiller à l'ouverture des comptes spéciaux « fonds de sécurité alimentaire » au niveau des communes qui ne l'ont pas encore fait ;
- Inviter tous les Maires à s'impliquer d'avantage dans la gestion des banques de céréales des associations et des communes ;
- Inviter les comités de gestion des BC à produire des rapports mensuels à envoyer au gouvernorat des Régions ;
- Inviter le Comité Régional de Sécurité Alimentaire à mettre dans ces priorités le suivi des activités des BC dans les communes et accompagner leurs actions.

#### **Au Commissariat à la Sécurité Alimentaire :**

- Renforcer les capacités de gestion des membres du comité de gestion des BC et appuyer la mise à disposition d'outils modernes de gestion ;
- maintenir le suivi de proximité des activités des BC afin de garantir une durabilité des résultats présentement disponibles.
- Féliciter et encourager les banques de céréales qui ont donné des meilleurs résultats par un système d'émulation ou de compétition à travers l'octroi d'équipements ou de renforcement du stock initial ;
- Rechercher urgemment le financement nécessaire pour accompagner les besoins de formation et d'appui technique identifiés ;
- Harmoniser l'utilisation des outils de gestion au sein des banques de céréales afin d'avoir les mêmes bases de données.
- Mettre en place un **Service d'Appui et de Suivi des BC au sein du CSA** ;
- Intégrer les BC dans le Dispositif de Sécurité Alimentaire au sein de **SNSA**,
- Encourager la mise en réseau des BC en vue d'augmenter leur efficacité et leur surface financière ;
- Organiser annuellement une journée nationale des BC sous forme d'atelier pour discuter des problèmes spécifiques à ces structures.

## **V- CONCLUSIONS**

Au terme de cette mission de suivi-évaluation des BC installées en 2005 par le CSA dans l'ensemble des régions du Mali, nous pouvons affirmer présentement que nous sommes entrain d'évoluer vers l'amélioration du dispositif de sécurité alimentaire par la mise en place d'un maillon de proximité pouvant soulager le SNS d'une part et aussi garantir un accès économique et physique aux céréales des couches les plus vulnérables du Mali.

Cependant ces résultats encourageants ne doivent pas nous empêcher d'améliorer notre perception de la chose publique et aussi corriger les quelques difficultés de gestion que les BC connaissent aujourd'hui à travers un changement de comportement et le renforcement des capacités des gestionnaires des BC.

**Bamako le 23 mai 2007**