

Région de Ségou  
Cercle de Niono

République du Mali  
Un peuple – Un But – Une Foi

**RAPPORT DE L'ATELIER DE FORMATION EN  
ELABORATION ET SUIVI EVALUATION DES  
PROGRAMMES DE SECURITE DES COMMUNES DU  
CERCLE DE NIONO  
DU 10 AU 12 JANVIER 2007**

Janvier 2006

Les 10, 11 et 12 Janvier 2007 s'est tenue dans la salle de conférence du cercle de Niono, la formation en élaboration et suivi évaluation des plans de sécurité alimentaire par une approche participative des communes du cercle de Niono.

La cérémonie d'ouverture de l'Atelier a été marquée par deux interventions, le mot introductif de la Représentante du Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) et le discours d'ouverture du Préfet qui a placé l'atelier dans son contexte, à savoir la maîtrise de la mise en oeuvre de la stratégie de la sécurité alimentaire dans notre pays.

Le préfet a procédé à la présentation de la délégation, la vérification des mandats et la validation du calendrier de déroulement des travaux de l'atelier.

L'atelier a procédé ensuite à la mise en place d'un Bureau composé d'un Président (le Préfet Adjoint) et deux Rapporteurs (Le Secrétaire Général de la Commune de Toridagakô et le Responsable CCC Niono).

### **Objectif global**

Renforcer les capacités techniques de l'Administration, des Collectivités et des Partenaires au développement du Cercle de Niono en élaboration et suivi des programmes de sécurité alimentaire.

### **Objectifs spécifiques**

Permettre aux participants de mieux comprendre :

- ↪ Le Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)
- ↪ Le projet d'appui à la mise en oeuvre de la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire
- ↪ Les Concepts de la sécurité alimentaire
- ↪ La situation de la Sécurité Alimentaire au Mali et dans le Monde
- ↪ La Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire et du plan de réponse aux difficultés alimentaires (SNSA)
- ↪ L'utilisation des concepts de sécurité alimentaire pour la programmation des activités de sécurité alimentaires.

### **Résultats attendus**

- ☞ Les participants connaissent mieux le dispositif technique et le cadre institutionnel dans le cadre de la sécurité alimentaire au Mali
- ☞ Les participants sont mieux outillés pour élaborer et suivre les plans communaux, cercle de sécurité alimentaire

**Participants** : Le Préfet, les Sous Préfets, le Président du Conseil de Cercle, les Maires, les Secrétaires généraux, le Président de la Chambre Locale d'Agriculture, le Chef Service de l'Agriculture, de la Pêche, de la Production et Industries Animales, le Secteur Vétérinaires, les Agents CCC, les organisations Féminines, Un Commerçant

céréalière, le syndicat des Artisans, le Syndicat des transporteurs, le Président de la Coopérative des Eleveurs, le Président de la Coopérative des pêcheurs, le Président de la Coopérative des maraîchers, les femmes rurales, les jeunes ruraux, les Projets de Développement, les ONG, et les Radios.

### **METHODOLOGIE :**

La méthodologie utilisée a été la succession de présentations (exposés) sur support Power Point, sur les thèmes suivants :

le Commissariat à la Sécurité Alimentaire, le projet d'appui à la mise en oeuvre de la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire, les Concepts de la sécurité alimentaire, la situation de la Sécurité Alimentaire au Mali et dans le Monde et la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire et du plan de réponse aux difficultés alimentaires (SNSA), l'utilisation des concepts de sécurité alimentaire pour la programmation des activités de sécurité alimentaire.



Les différentes présentations ont été faites dans les deux langues (français et Bamanan) suivies de questions/réponses avec discussions

### **DEROULEMENT DES TRAVAUX**

#### **Rapport de la 1<sup>ère</sup> Journée du 10 janvier 2007**

Les travaux ont commencé par la présentation du **Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)** par Mme Dr DIALLO Aissata TRAORE. Cet exposé a porté sur la genèse de l'institution, les missions, l'organisation et les modalités de fonctionnement. Elle a aussi fait un bref commentaire sur les deux décrets régissant le CSA, à savoir :

- ↪ le Décret 150 PRM du 18 Mai 2004 relatif à la création du CSA
- ↪ le décret 385 PRM du 18 Septembre 2004 relatif aux modalités d'organisation et de fonctionnement

La seconde présentation est intervenue en Bamanan par M. Abdramane TRAORE sur le **Projet de Mobilisation des Initiatives en matière de Sécurité Alimentaire (PROMISAM)**

Les points évoqués dans cet exposé, s'articulaient autour de demande du Gouvernement du Mali à l'USAID pour son assistance dans la mise en oeuvre de la SNSA, le financement du projet, mis en place à cet effet par l'USAID ; et les objectifs assignés au projet.

A la suite des éclaircissements sur le projet PROMISAM, la troisième présentation a eu lieu par le même facilitateur sur **les concepts de la sécurité alimentaire**

Après un rappel sur l'origine de la notion de sécurité alimentaire (apparue en 1975 lors du premier sommet mondial de la FAO à Rome) à la suite des grandes sécheresses, le facilitateur a demandé aux participants de définir la notion (en bamanan : « Dun ka fa »). Après plusieurs propositions de définitions, le facilitateur a porté aussi à la connaissance des participants d'autres définitions notamment du PAM et de la Banque Mondiale.

Selon le facilitateur, la sécurité alimentaire « Dun ka fa » est le plat en quantité et qualité pour chaque personne pendant les 12 mois de l'année. Il a ensuite défini les 4 piliers et leurs caractéristiques pour que la sécurité alimentaire soit assurée, à savoir :

1. la disponibilité des aliments
2. l'accès aux aliments
3. l'utilisation des aliments
4. la stabilité dans l'approvisionnement

En conclusion, le facilitateur a signifié que la sécurité alimentaire est beaucoup plus que :

- la production céréalière
- l'autosuffisance alimentaire
- l'aide alimentaire et les actions d'urgence.

A la reprise des travaux, après la pause café, le Directeur de la DRPSIAP a donné des informations sur les liens de connexion entre les différentes enquêtes et l'utilisation de leurs résultats par différents partenaires, en occurrence, le Commissariat à la sécurité alimentaire. Il a en outre exhorté les participants à sensibiliser les populations et autres acteurs locaux de bien collaborer avec les enquêteurs afin de faciliter la production de données fiables.

Ces données doivent servir à initier des futures actions de développement de l'Etat et de ses partenaires.

Après cette intervention, une 4<sup>e</sup> présentation a concerné **la situation de la sécurité alimentaire au Mali et dans le Monde**

Ces statistiques évoquées montrent que le Mali est loin de gagner la bataille contre la faim malgré une forte croissance de production.

Les causes de cette insécurité alimentaire sont multiples. On peut retenir entre autres :

- l'extrême pauvreté
- les calamités naturelles
- les ruptures des liens de solidarité
- les maladies

Face à ce tableau sombre en perspective avec les conflits, les Gouvernements veulent endigués les causes de ces désastres.

Une 5<sup>e</sup> Présentation sur : **la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire (SNSA) et du plan de réponse aux difficultés a été faite par Mme Dr. DIALLO Aissata TRAORE.**

Cet exposé a montré que depuis 2002, le Gouvernement du Mali a mis en place un cadre institutionnel (en 2003) conforme au processus de la décentralisation qui implique les niveaux national, régional, local et communal.

- ↳ Les Défis de la SNSA
- ↳ Les Enjeux de la SNSA
- ↳ Les Objectifs généraux de la SNSA
- ↳ Les Objectifs spécifiques
- ↳ Les Principes directeurs de la SNSA
- ↳ Le Cadre institutionnel de la gestion de la SA au Mali comprend :
- ↳ Les Outils de la SNSA
- ↳ Le Plan National de réponse (PNR)

En perspective l'élaboration du PNSA (programme national de sécurité alimentaire).

Ces différentes présentations ont été émaillées de questions relatives notamment, à la restitution des résultats des enquêtes dans les communes, la précision sur les critères de la sécurité alimentaire, la ration alimentaire individuelle, la gestion des importations en période de crise, la gestion de l'abondance. A ces préoccupations, des réponses satisfaisantes ont été données par les facilitateurs

Les travaux de la première journée ont pris fin à 15 heures à la satisfaction générale des participants. La séance a été suspendue par le Président.

### **Rapport de la 2è Journée du Jeudi 11 janvier 2007**

Les travaux de la deuxième journée ont commencé par la lecture du rapport de la première journée. Après quelques observations et amendements faits par les participants, le rapport a été adopté.

Une vue d'ensemble a été portée sur les 4 piliers par le facilitateur (Abdramane TRAORE) avant de commencer la présentation sur : Comment utiliser les concepts de la SA pour la programmation des activités de la SA.

La présentation a été faite en Bamanan. Les points évoqués dans cet exposé, s'articulaient autour de la définition des notions de :

- Développement,
- Planification,
- Plan,
- Programme,
- projet,
- Stratégie
- schéma.
- 

L'intérêt de cette présentation était d'avoir une compréhension commune sur ces différents concepts de la planification.

La deuxième présentation, faite par le même facilitateur, a porté sur la Démarche d'élaboration d'un Plan de Développement. Elle est structurée en 8 étapes à savoir :

- ↳ le Diagnostic
- ↳ les grandes orientations du plan

- ↪ la définition des objectifs de développements
- ↪ la détermination des stratégies de mise en oeuvre par objectif
- ↪ la détermination des activités par objectifs définis/Résultats attendus
- ↪ les mesures d'accompagnement
- ↪ le financement par source
- ↪ le plan d'action

Le facilitateur a beaucoup insisté sur la participation de tous les acteurs sans exclusion aucune au diagnostic et la réalisation des mesures d'accompagnement en les illustrant par des exemples concrets. Plusieurs contributions et observations ont été faites par les participants sur l'implication des acteurs dans les actions de la mairie, les relations communes services techniques et tutelle, les difficultés dans le fonctionnement des conseils communaux, le dynamisme du Maire pour la recherche de partenaires, l'incivisme des populations, l'insuffisance de suivi et de sanction dans l'exécution des actions de développement.

A ces préoccupations, des éclaircissements ont été donnés par le facilitateur sur la conduite à tenir pour les responsables communaux, les services techniques, l'administration et les acteurs locaux.

A la reprise, après la pause café, le thème sur le plan de la SA a été abordé par le facilitateur (Abdramane TRAORE).

Cet exposé a porté sur les questions centrales à évoquer lors du diagnostic pour chaque pilier. Ces questions ont été largement commentées et discutées par l'atelier. Pour atteindre les objectifs du diagnostic, a-t-il précisé le facilitateur, de grands débats doivent avoir lieu sur les piliers et les causes de l'état actuel de l'insécurité alimentaire dans la commune.



Le facilitateur a ensuite présenté et commenté le schéma simplifié d'un PSA qui comprend 4 phases :

- ↪ la phase de diagnostic
- ↪ la phase de concertation
- ↪ la phase de planification/programmation
- ↪ la phase de validation/restitution

Il est intervenu ensuite, la présentation de l'outil pédagogique (un tableau de 5 colonnes et 5 lignes regroupant les piliers, les atouts/potentialités, les contraintes/problèmes, les solutions proposées et les indicateurs).

Un cas pratique sur le remplissage de l'outil a été fait sur la Commune Rurale de Sirifila Boundy. Cela a suscité l'intérêt des participants qui ont saisi l'occasion en demandant plus d'explications sur le mécanisme de renseignement de l'outil.

Dans l'élaboration du plan, le facilitateur a beaucoup insisté sur les préalables, à savoir la monographie de la commune. Elle doit comprendre les statistiques sur les ratios production/population, les infrastructures entrant dans le cadre la SA, les principales activités économiques, le nombre du cheptel, les superficies aménagées et aménageables et d'autres problèmes spécifiques à la SA. le plan doit être, le plus réaliste possible malgré les caractères ambitieux des acteurs de la commune a t-il précisé.

A la reprise, après la pause déjeuner, le remplissage de l'outil pédagogique a continué sur deux activités économiques de la commune (élevage et pêche) avec des exemples illustratifs. Le pilier 4 (stabilité dans l'approvisionnement) a été ensuite traité.

Le facilitateur a présenté par la suite un dernier tableau ( le cadre logique) sur la finalisation du plan de SA. Ce tableau comprend, les objectifs globaux par pilier, les objectifs spécifiques (solutions), les activités, les résultats attendus, les indicateurs, la localisation, les montants, les sources des montants (commune, conseil cercle, Etat, partenaires) et la période d'exécution. Il a été ensuite procédé à son remplissage par l'atelier.

Pour terminer, le facilitateur a souhaité qu'une commune fasse un exercice de remplissage des outils d'élaboration du plan de la SA pour la séance du vendredi. Ainsi, la commune rurale de Siribala a été proposée à cet effet par l'atelier.

Les travaux de la deuxième journée ont ainsi pris fin à 16 h 45 mn. La séance a été levée par le Président.

### **Rapport de la 3è Journée du Vendredi 12 janvier 2007**

Les travaux de la troisième journée ont commencé par la lecture du rapport de la deuxième journée et son adoption.

Le facilitateur a fait le rappel de la journée du jeudi tout en recommandant aux participants de compter sur leurs propres efforts car la politique de main tendue n'est pas une issue certaine pour notre développement.

Il a ensuite insisté sur l'importance des grandes interrogations lors du diagnostic sur les 4 piliers de la SA. Des compléments d'informations ont été fournis sur certains éléments, le marché et son accès, les pistes pour approvisionnement les villages, la sensibilisation sur la bonne gestion.



Les travaux ont continué par la restitution des résultats du travail de la Commune de Siribala sur l'élaboration de son plan de sécurité alimentaire. La restitution a été faite par le secrétaire général appuyé par son Maire.

Commune de : Siribala

Sécurité alimentaire non assurée

Activités : riziculture, cultures sèches, élevage, sucrerie, pêche,

Piliers	Atouts/ potentialités	Contraintes/ problèmes	Solutions proposées	Activités	Localisation	Indicateurs
1-Disponibilité	<u>Riziculture</u> Existence de terres aménageables Existence de l'eau Existence de bras valides Existence de matériels Existence de semences adaptées	Insuffisance de terres aménagées  Difficultés d'obtention de terres aménagées	Augmenter les surfaces aménagées  Faciliter l'accès aux terres	Aménager 2000ha  Recenser les familles sans terre  Plaidoyer auprès du comité de distribution des terres	Fièbougou Chobougou  Commune  ON	Nbre d'hectares aménagés
	Existence de fumure organique Existence de services techniques Existence des organisations paysannes	Non respect du calendrier agricole  Insuffisance de matériels agricoles  Coût élevé des intrants	Respecter le calendrier agricole  Equiper les exploitants  Utiliser le compost	2 séances de sensibilisation des exploitants aux mois Avril mai  Acheter les matériels agricoles adéquats Sensibiliser les exploitants sur l'utilisation du compost	Commune  Commune  Commune	

				Former 5 exploitants/village		
	<u>Culture sèche</u> Existence de terre cultivable Existence de bras valide Existence de service technique Existence de fumure organique	Rareté des pluies  Insuffisance du matériel agricole  Attaque des oiseaux granivores	Faire des pluies provoquées  Aider les paysans à l'achat des matériels agricoles  Lutter contre les oiseaux granivores	Faire 3 missions de Plaidoyer auprès de l'Etat pour provoquer les pluies  Acheter 80 charrues, 160 boeufs  Organiser 1 opération de dé-nidage début septembre Faire 2 opérations de lutte chimique par l'emploi des pesticides, septembre	Zones exondées  Familles démunies  Villages zones exondées Villages zones exondées  Villages zones exondées Champs de canne et le « fala de Molodo »	Nbre de plaidoyers  Nbre de charrues et de bœufs achetés Nbre de producteurs Nbre de séances Nbre de séances  Nbre d'opération  Nbre de puits
	<u>Elevage</u> Existence du	Inexistence de zone de pâturages	Aménager les pâturages	Foncer 3 puits pastoraux		Nbre de puits

	cheptel  Existence des services techniques  Existence de pâturage	aménagés  Absence de race améliorée Difficultés de cohabitation entre éleveurs et agriculteurs		Construire 3 parcs de vaccination Faire 1 forage équipé  Croisement Insémination artificielle Mettre en application la convention de gestion des conflits	Toumakoro  Toute la commune Toute la commune	Nbre de race  Nbre de conflits gérés
<b>2-accès</b>	Sucrierie Petit commerce Artisanat Maraîchage Existence de marché	Faiblesse de revenu  Non appro pdt la soudure	Améliorer le revenu de la population  Approvisionner le marché	Inciter les micro-crédits à financer les AGR	Séribala	Nbre de tonnage
<b>3-Utilisation</b>	Existence de plusieurs variétés de repas	Aliments peu riches  Insuffisance des frais de condiments	Améliorer la qualité des aliments  Augmenter les condiments	Organiser 2 séance de formation/vil des femmes sur les techniques culinaires Faire 2 campagnes de sensibilisation pour augmenter les condiments	Villages des zones exondées	Nbre de séance
4-Stabilité	Marché Banque de céréales	Rupture d'approvisionnement du marché Mauvaise gestion	Approvisionner le marché	Sensibiliser les commerçants à approvisionner le marché	Siribala coura  Vil des zones	Nbre de

		de la production	Mieux gérer la production	Vendre les stocks de la banque de céréales Former 40 producteurs (5p/vil) en technique de gestion	exondées	producteurs formés
--	--	------------------	---------------------------	--	----------	--------------------

**Objectif global : assurer la sécurité alimentaire de la pop de la commune**

Objectif Global par pilier	Objectifs Spécifiques	Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Localisation	Montant	Sources				Périodes				
							Commune	Conseil de Cercle	Etat	Partenaire	1	2	3	4	5
1															
2															
3															
4 Approvisionnement régulier de la population	Approvisionner le marché	Faire 2 campagnes de sensibilisation des commerçants	Approvisionnement régulier de la population est assuré	Nbre de campagne	Commune	200000	x				X				
	Mieux gérer la production	- Vendre les stocks de la banque de céréales  - Former 40 producteurs (5p/vil) en technique de gestion		Qté vendue  Nbre de producteur formé/vil	Siribala Coura  Tous les villages	300000	x				x				

Le remplissage de l'outil pédagogique a été suivi de beaucoup de commentaires et de questions d'éclaircissements.

Comme, conseils, le facilitateur a souhaité qu'il faille apporter la précision nécessaire sur la nature des activités, le nombre et le moment de leur exécution.

Le cadre logique a été ensuite commenté et demande a été faite aux participants de le renseigner à leur retour.

Quant à l'élaboration des futurs plans, le facilitateur a souhaité dore et déjà que les communes s'activent pour produire ces futurs documents. Les agents CCC sous la supervision du DRPSIAP les accompagneront. ***La date du 30 mars 2007 a été retenue pour le dépôt des plans communaux auprès du Préfet.***

### **CLOTURE DE L'ATELIER**

La cérémonie de clôture a été présidée par le Sous Préfet de Sokolo au nom du Préfet empêché. Elle a été marquée par trois interventions, les mots de la Représentante de la Commissaire à la Sécurité Alimentaire et le Facilitateur Abdramane TRAORE qui retournent très comblés à Bamako pour les résultats atteints lors de l'atelier. Cependant, ils le seront plus lorsque les PSA des communes verront le jour d'ici fin Février 2007.

Le Maire de la Commune de Yèrèdon Sagnona, au nom des participants, a remercié le gouvernement, le Commissariat à la sécurité alimentaire et les facilitateurs pour leurs efforts constants dans le cadre de la sécurité alimentaire. Il a beaucoup insisté sur la restitution des résultats de l'atelier auprès des populations, l'organisation rapide des ateliers communaux pour élaborer les PCSA.

Le préfet a montré sa satisfaction devant l'intérêt que les participants ont porté à la maîtrise de la mise en oeuvre de la stratégie de la sécurité alimentaire dans notre pays.

Avant de déclarer clos les travaux de la session de formation en élaboration et suivi des programmes de sécurité alimentaire, le Préfet a souhaité bon retour à tous les participants dans leur foyer.

**Niono le 12 Janvier 2007**

**Atelier de formation Niono, 10 – 12 janvier 2007**  
**Liste des participants**

N°	Noms et Prénoms	Fonctions	Communes
1	Inorène Ag Mohamed	Sous-Préfet	Sokolo
2	Nianzon Diarra	Maire	
3	Souleymane Traoré	SG	
4	Cheick Camara	2 <sup>ème</sup> adjoint au Maire	
5	Alou Diarra	Jeune rural	
6	Mme Asséta Maiga	Femme rurale	
7	Abdoulaye Samakassi	Pdt Chambre agriculture	Sirifila Boundy
8	Bakari Kodio	Maire	
9	Dramane Diarra	SG	
10	Moctar Tienta	Jeune rural	
11	Mme Fatoumata Maiga	Femme rurale	
12	Lancine Camara	Sous Préfet	Nampala
13	Hadji Bah	SG	
14	Mme Moura Bah	Femme rurale	
15	Ahadji Bah	Maire	
16	Alagné Dembélé	Jeune rural	
17	Aklinine Ag Relly	Animateur chambre agri.	Yèrèdon Sognona
18	Moussa Sogoba	Maire	
19	Mahamadou Diarra	Régisseur	
20	Amari Daou	Jeune rural	
21	Mme Awa Diarra	Femme rurale	
22	Adama Tangara	SG	Pogo
23	Mouctar Samaké	Maire	
24	Aboubakéri Diabaté	Sous-Préfet	
25	Salif Samaké	Jeune rural	
26	Mme Fatoumata Samaké	Femme rurale	
27	Salif Bouaré	Ass.Producteur	
28	Fassoun Diarra	Maire	Marico
29	Boubacar Coulibaly	SG	
30	Mme Mariam Coulibaly	Femme rurale	
31	Gaoussou Djiré	Jeune rural	
32	Yacouba Diarra	Maire	Toridagako
33	Yoro Maiga	Jeune rural	
34	Mme Maya Coulibaly	Femme rurale	
35	Mohamed Sangaré	2 <sup>ème</sup> vice pdt CCN	
36	Youssef Ballo	Exploitant	
37	Samba Traoré	SG	Diabaly
38	Oumar Traoré	Maire	
39	Hamidou Djiré	Jeune rural	
40	Abdoulaye Coulibaly	SG	Siribala
41	Boubacar Diallo	Maire	
42	Sekou Amadou Coulibaly	Jeune rural	
43	Mme Madjè Doumbia	Femme rurale	
44	Sékou Amadou Traoré	Jeune rural	Kala Siguida

45	Siaka Coulibaly	SG	
46	Mme Bay Maimouna Dao	Femme rurale	
47	Mahamadou Konaté	Maire	
48	Modibo Bouaré	3 <sup>ème</sup> adjoint au Maire	Dogofry
49	Boukari Kassonké	SG	
50	Ousmane Sow	Sous Préfet	Niono
51	Fah Gaoussou Coulibaly	Service agriculture	
52	Tiècoro Sogodogo	Maire	
53	Issa Diarra	Chef ULCD OMA	
54	Moctar Tangara	Coopérative des maraîchers	
55	Mme Diarra Fatoumata Diassana	CAFO	
56	Mme Alimata Thienta	Ass Tara Bouaré	
57	Mme Kadidia Coulibaly	Animatrice Radio Sokolo	
58	Issa Daou	Journal le ségouvien	
59	Louis Diarra	Radio Colon	
60	Modibo Diarra	Responsable CCC	
61	Moussa Koné	SG	
62	Abdrahamane Dramé	Chef Antenne Pêche	
63	Mamadou Bagayoko	Cgef secteur vétérinaire	
64	Mme Cissé Oumou Koné	ALPHALOG	
65	Souleymane Diarra	Radio Delta	
66	Sano Tienta	Coopérative des pêcheurs	
67	Hamadou Daou	Union des artisans	
68	Mady Sissoko	SEXACON	
69	Amed I Sacko	OMA	
70	Mme Mariétou Cissé	CCC	
71	Soumaila Camara	CCC	
72	Mme Hawa Maïga	Femme rurale	
73	Chiaka Coulibaly	Chef service SLPIA	
74	Diadiè Bah	Pdt Coopérative des éleveurs	
75	Brahima Dembélé	Pdt Ass. çants céréaliers	
76	Harouna Coulibaly	Jeune rural	
77	Mohamed Sangaré	Préfet Adjoint	
78	Daouda Diarra	ON	
79	Mahamadou Diakité	Radio Kahira	
80	Malamine Camara	Radio Cesiri	

80 Formés ( 15 femmes et 65 hommes)